

## Управление в организационных системах (2.3.4. технические науки)

Научная статья  
УДК 614.842.83.07/.08  
doi:10.34987/vestnik.sibpsa.2025.71.90.001

### Планирование гарнизонных мероприятий, как одна из основных функций управления в территориальных органах МЧС России по субъектам Российской Федерации

*Дмитрий Анатольевич Токарев<sup>1</sup>*

*Артем Игоревич Соковнин<sup>2</sup>*

*Константин Юрьевич Кириченко<sup>3</sup>*

*Рустам Назарович Джангиев<sup>4</sup>*

*Роман Владимирович Мироненко<sup>5</sup>*

*Академия Государственной противопожарной службы МЧС России, Москва, Россия*

<sup>1</sup><https://orcid.org/0009-0009-9948-0377>

<sup>2</sup><https://orcid.org/0000-0002-4453-6355>

<sup>3</sup><https://orcid.org/0000-0001-6284-9745>

<sup>4</sup><https://orcid.org/0009-0006-3966-1174>

<sup>5</sup><https://orcid.org/0000-0003-2813-7511>

*Автор, ответственный за переписку: Дмитрий Анатольевич Токарев, emercom58rus@mail.ru,*

**Аннотация.** В статье собраны и обобщены материалы по запланированным гарнизонным мероприятиям в 2024 году. Всего анализировался 21 территориальный пожарно-спасательный гарнизон, расположенный в территориальных органах МЧС России Центрального, Северо-Западного, Южного, Приволжского, Уральского, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов. Изложены результаты полученных данных, отражены проблемные вопросы в реализации планирования гарнизонами, а также представлены соответствующие выводы.

В исследовании применялся метод матричного системного анализа планирования с делением полученной информации на соответствующие разделы, группы и подгруппы. В ходе анализа аналогичные по смыслу мероприятия были обобщены в виде таблицы в зависимости от характера запланированных мероприятий в пожарно-спасательных гарнизонах. Полученные данные систематизированы, для этого было проанализировано количество аналогичных мероприятий по разделам плана гарнизонных мероприятий исходя из их общего числа.

На основании отражённых сведений в виде представленной таблицы и диаграммы сформирован стандартизированный обобщённый список мероприятий, вносимых в план гарнизонных мероприятий. При его разработке учитывался в первую очередь проведённый анализ с учётом вступивших в силу новых ведомственных нормативно-правовых актов МЧС России.

Возможное применение результатов работы в дальнейшем может послужить основой для разработки стандартизированного (типового) плана гарнизонных мероприятий

и применении его в территориальных органах МЧС России, а также при разработке и составлении соответствующих инструкций или рекомендаций.

**Ключевые слова:** планирование, план гарнизонных мероприятий, анализ, матрица, типовой план

**Для цитирования:** Токарев Д.А., Соковнин А.И., Кириченко К.Ю., Джангиев Р.Н. Мироненко Р.В. Планирование гарнизонных мероприятий, как одна из основных функций управления в территориальных органах МЧС России по субъектам Российской Федерации // Сибирский пожарно-спасательный вестник. 2025. № 4 (39). С. 10-20. <https://doi.org/10.34987/vestnik.sibpsa.2025.71.90.001>.

Original article.

## Planning of garrison events as one of the main management functions in the territorial bodies of the ministry of emergency situations of Russia in the constituent entities of the Russian Federation

*Dmitry A. Tokarev*

*Artem I. Sokovnin*<sup>2</sup>

*Konstantin Y. Kirichenko*<sup>3</sup>

*Rustam N. Dzhangiev*<sup>4</sup>

*Roman V. Mironenko*<sup>5</sup>

*Academy of the State Fire Service of the Ministry of Emergency Situations of Russia, Moscow, Russia*

<sup>1</sup><https://orcid.org/0009-0009-9948-0377>

<sup>2</sup><https://orcid.org/0000-0002-4453-6355>

<sup>3</sup><https://orcid.org/0000-0001-6284-9745>

<sup>4</sup><https://orcid.org/0009-0006-3966-1174>

<sup>5</sup><https://orcid.org/0000-0003-2813-7511>

**Corresponding author:** *Dmitry A. Tokarev, emercom58rus@mail.ru*

**Abstract.** The article contains and summarizes materials on the planned garrison events in 2024. A total of 21 territorial fire and rescue garrisons located in the territorial bodies of the Russian Ministry of Emergency Situations of the Central, Northwestern, And Southern, Volga, Ural, Siberian and Far Eastern Federal districts were analyzed. The results of the data obtained are presented, problematic issues in the implementation of planning by garrisons are reflected, and relevant conclusions are presented.

The study used the method of matrix system analysis of planning with the division of the information received into the appropriate sections, groups and subgroups. During the analysis, similar activities were summarized in the form of a table, depending on the nature of the planned activities in the fire and rescue garrisons. The data obtained has been systematized, for this purpose, the number of similar events was analyzed according to the sections of the garrison action plan based on their total number.

Based on the information reflected in the form of a table and diagram, a standardized generalized list of activities included in the garrison action plan has been formed. Its development took into account, first of all, the analysis carried out, taking into account the new departmental regulations of the Ministry of Emergency Situations of Russia that have entered into force.

The possible application of the results of the work in the future can serve as a basis for the development of a standardized (standard) plan of garrison measures and its application in the territorial bodies of the Ministry of Emergency Situations of Russia, as well as in the development and compilation of relevant instructions or recommendations.

**Keywords:** planning, garrison action plan, analysis, matrix, model plan

**For citation:** Tokarev D.A., Sokovnin A.I., Kirichenko K.Y., Dzhangiev R.N., Mironenko R.V. Planning of garrison events as one of the main management functions in the territorial bodies of the ministry of emergency situations of Russia in the constituent entities of the Russian Federation // Siberian Fire and Rescue Bulletin.2025. № 4 (39). С. 10-20. (In Russ.) <https://doi.org/10.34987/vestnik.sibpsa.2025.71.90.001>.

В современной теории управление определяется, как процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимый для того, чтобы сформулировать и достичь целей организации. Выполненные в процессе управленческой работы определенные управленческие действия по решению конкретных задач в организации получили название управленческих функций [1-2]. В переводе с латинского «функция» означает выполнение, деятельность, обязанность.

В теории управления представлены различные классификации функций управления. Выделяют такие функции, как прогнозирование, планирование, организация, регулирование, координирование, учет, анализ, контроль, мотивация [1-3].

Процесс планирования позволяет более четко сформулировать целевые установки организации и использовать систему показателей деятельности для обеспечения согласованности в работе подразделений, стимулирования трудовой активности, работающих в организации, контроля результатов [4-6].

В системе МЧС России задачи, функции и порядок деятельности органов управления, подразделений и организаций федеральной противопожарной службы Государственной противопожарной службы определяются положениями (уставами) о них, в данном контексте интересует деятельность территориальных пожарно-спасательных гарнизонов [7].

В целях организации и проведения совместных мероприятий подразделений пожарно-спасательного гарнизона начальником гарнизона ежегодно утверждается План гарнизонных мероприятий (далее – ПГМ), в данном случае на уровне территориального органа МЧС России по субъекту Российской Федерации – ПГМ территориального пожарно-спасательного гарнизона (далее – ТПСГ) [8].

В рамках исследования проанализированы 21 ТПСГ, расположенный в территориальных органах МЧС России субъектов Центрального (Костромская область, Ярославская область, Орловская область), Северо-Западного (город Санкт-Петербург, Калининградская область, Республика Карелия, Мурманская область), Южного (Республика Крым), Приволжского (Пензенская область, Кировская область, Пермский край, Оренбургская область), Уральского (Свердловская область, Челябинская область), Сибирского (Алтайский край, Республика Алтай, Красноярский край, Иркутская область, Омская область) и Дальневосточного федеральных округов (Сахалинская область, Республика Бурятия).

Проведенный анализ документов показал, что:

1. Отсутствие единого подхода в структуризации и составлении планирующих документов с учётом местности и особенностей расположения Главных управлений МЧС России по субъектам Российской Федерации.

2. Неоднократное дублирование мероприятий в ПГМ и план основных мероприятий территориальных органов МЧС России

3. Неоднократное дублирование мероприятий, запланированных в плане профессиональной подготовке и ПГМ

4. Задачи, стоящие перед нештатными службами местного пожарно-спасательного гарнизона (далее – МПСГ) не могут быть реализованы в полном объёме в связи с отсутствием штатных должностных лиц МПСГ, где в большинстве случаев на один местный пожарно-спасательный гарнизон приходится одно пожарно-спасательное подразделение ФПС.

5. С учётом единых требований нормативно-правовых актов, мероприятия в их количестве спланированы в субъектах Российской Федерации с большим расхождением,

где в одном ТПСГ их всего 20, а в другом 103, хотя в целом в независимости от количества штатных единиц должностных лиц, мероприятия и задачи должны быть, примерно равнозначными, с учётом особенностей конкретного региона.

6. Зачастую встречаются одни и те же мероприятия в гарнизонах, запланированные в разных разделах планов.

7. План гарнизонных мероприятий утверждается начальником гарнизона и доводится до руководителей подразделений гарнизона, вместе с тем приказом не предусмотрена процедура его согласования с руководителями подразделений дислоцирующихся на территории гарнизона, что как в следствии ведёт к разногласиям на местах при выполнении пунктов планов, выполнение, которых возложены на данных руководителей.

С целью определения времени затрачиваемого на составление плана мероприятий с должностными лицами вышеуказанных гарнизонов проведён социологический опрос. При обработке результатов полученных сведений выявлено среднее время работы над разработкой плана мероприятий гарнизона и составило в интервале от 2 до 3 часов.

Определив данную проблематику, можно считать, что, выявленные недостатки и пробелы в планировании в целом негативно влияют на управленческий процесс в достижении поставленных перед территориальными органами МЧС России задач не только МЧС России, но и перед государством.

Поэтому было принято решение для разработки обоснования типового (обобщённого плана) составить матрицу с фиксацией наиболее часто встречаемых планируемых мероприятий.

Установлено, что наибольшее число мероприятий 103 - проведено в Челябинском пожарно-спасательном гарнизоне, тогда как наименьшее 20 — в Екатеринбургском пожарно-спасательном гарнизоне.

В ходе составления и обработки таблицы гарнизоны были поделены на 6 (шесть) групп:

- более 100 мероприятий;
- от 60 до 70 мероприятий;
- от 50 до 60 мероприятий;
- от 40 до 50 мероприятий;
- от 30 до 40 мероприятий;
- от 20 до 30 мероприятий.

Все мероприятия по аналогии с планами гарнизонных мероприятий поделены на три раздела:

- организационно-методическое обеспечение;
- проведение гарнизонных мероприятий;
- проверка готовности подразделений ПСГ.

В некоторых случаях в ПГМ ТПСГ было указано более трёх разделов, данные сведения не были учтены в анализе, соответственно эти мероприятия были отражены в основных из трёх указанных разделах.

В ходе анализа схожие по смыслу мероприятия были обобщены в зависимости от поставленных задач перед гарнизонами.

Полученные данные были систематизированы, для этого было проанализировано количество аналогичных мероприятий по разделам ПГМ исходя из общего числа мероприятий (Табл.1).

**Табл.1. Обобщённые данные аналогичных мероприятий**

Количество совпадений по мероприятиям	1 раздел ПГМ	2 раздел ПГМ	3 раздел ПГМ	Всего мероприятий	В процентах
1 (без совпадений)	15	44	2	61	46,56%
от 2 до 4	8	10	4	22	16,79%
от 5 до 9	10	16	4	30	22,91%

Количество совпадений по мероприятиям	1 раздел ПГМ	2 раздел ПГМ	3 раздел ПГМ	Всего мероприятий	В процентах
от 10 до 14	2	8	3	13	9,92%
от 15 до 18	4	1	0	5	3,82%

Всего зафиксировано 131 различное мероприятие в территориальных органах МЧС России.

Количество совпавших было разделено на следующие группы:

- 1 (без совпадений);
- от 2 до 4;
- от 5 до 9;
- от 10 до 14;
- от 15 до 18.

Как видно из Табл.1 наибольшее количество совпадений по мероприятиям в гарнизонах получилось 18 пунктов в 18 гарнизонах из 21 гарнизона, где 100% совпадение отсутствует.

Анализ Табл.1 показал, что аналогичные мероприятия не запланированы в гарнизонах в более чем 46% от всех мероприятий, а мероприятия с наибольшим количеством совпадений запланированы только в чуть более 3% случаев.

Согласно полученных данных построена диаграмм (Рис.1).

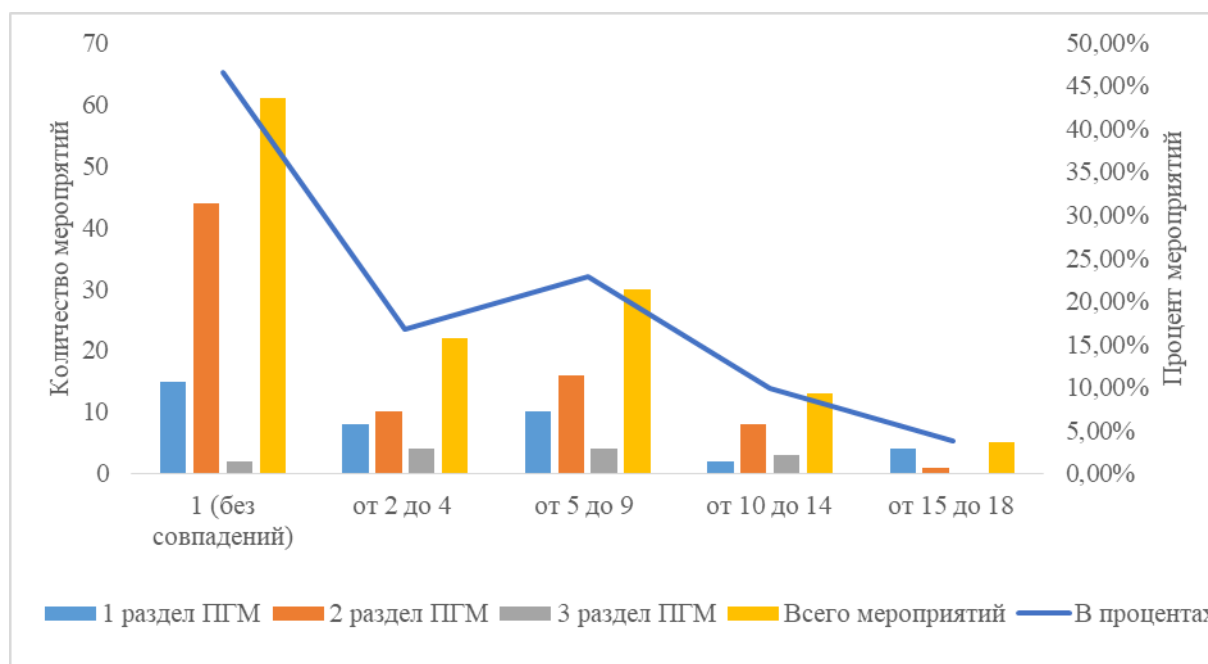


Рис.1. Диаграмма совпадений по мероприятиям

В соответствии с полученными данными, отражёнными в виде диаграммы (Рис.1) можно сделать вывод, что планы гарнизонных мероприятий разрабатываются без соблюдения каких либо критериев и требований, также следует отметить, что в [8] утверждён только единый рекомендуемый образец структуры ПГМ, где не указываются критерии и в том числе мероприятия которые должны быть отражены в обязательном или необязательном порядке, а также в зависимости от особенности территории где расположен и функционирует территориальный пожарно-спасательный гарнизон.

При разработке стандартизированного типового плана гарнизонных мероприятий учитывались следующие особенности:

- теоретические основы управления, функции и методы управления, где важной функцией является организация и контроль выполнения поставленных (запланированных) задач в организации;
- анализ действующей нормативно-правовой базы в сфере обеспечения пожарной безопасности, организации государственного регулирования пожарной безопасности, а также в управлении государственной противопожарной службой;
- анализ планов гарнизонных мероприятий, их структура и соответствие мероприятий в 21 территориальном органе МЧС России;
- систематизация полученных результатов и выводов в виде таблиц и диаграмм.

Главная цель подготовки рекомендуемого проекта плана заключается в исключении формального подхода к разработке ПГМ должностными лицами гарнизонов, при этом учитывая особенности территории и материально-финансовые возможности гарнизонов являющимися нештатными органами управления в Главных управлениях МЧС России по субъектам Российской Федерации.

В первую очередь необходимо обратить внимание на задачи, которые стоят перед гарнизонной службой в соответствии с Положением о ПСГ, которые были взяты за основу структуры типового плана гарнизонных мероприятий.

Необходимо исключить мероприятия, которые дублируются из планов основных мероприятий Главных управлений МЧС России и планов профессиональной подготовки подразделений пожарной охраны.

Нештатными должностными лицами гарнизонов являются штатные должностные лица подразделений ФПС ГПС Главных управлений МЧС России, соответственно необходимо учитывать и те задачи, которые определены штатной должностью с возможностью выполнения задач, планируемых в ПГМ.

В ПГМ должны учитываться исключительно только те мероприятия, которые проводятся непосредственно подразделениями, входящими в состав ТПСГ, а также должностными лицами, определёнными вышеуказанным приказом МЧС России. Соответственно необходимо строгое разграничение по мероприятиям проводимым в целом Главным управлением МЧС России по субъекту Российской Федерации и нештатным органом управления – территориальным пожарно-спасательным гарнизоном.

Следующим этапом предлагается отразить обязательные мероприятия для планирования в гарнизонах в независимости от территориального расположения, которые определены в соответствии с задачами гарнизонной службы и будут являться основой и при разработке в дальнейшем ПГМ местных пожарно-спасательных гарнизонов, обязательно учитывая количество должностных лиц и материально-техническое обеспечение для их реализации.

Отдельным подразделом (пунктом) предлагается отражать спортивные и иные мероприятия проводимыми в зависимости от культурных и национальных, особенностях региона, а также посвящённых памяти героям, ветеранам и сотрудникам, погибшим при исполнении служебных обязанностей.

Согласно пункту 24 [8] должностные лица, ответственные за реализацию задач гарнизонной службы, закрепляются приказом начальника территориального органа МЧС России:

- в ТПСГ – за руководителями структурных подразделений и (или) за отдельными должностными лицами территориального органа МЧС России в соответствии с направлениями их деятельности;
- в МПСГ – за должностными лицами из числа руководящего состава органов управления и подразделений пожарной охраны Государственной противопожарной службы (за исключением должностных лиц органов государственного пожарного надзора).

В ходе анализа планирования мероприятий в ПГМ ТПСГ были отобраны и исключены 71 мероприятие, такие как:

- мероприятия не соответствуют задачам гарнизонной службы;
- мероприятия, которые невозможно выполнить должностными лицами гарнизона;
- исключены мероприятия, предусмотренные для нештатных служб;
- мероприятия дублируются из плана профессиональной подготовки Главных управлений МЧС России по субъектам Российской Федерации;
- мероприятия дублируются из планов основных мероприятий Главных управлений МЧС России по субъектам Российской Федерации.

В результате проведённой детализации мероприятий сформирован стандартизированный обобщённый список мероприятий, вносимых в план гарнизонных мероприятий (Табл.2).

**Табл.2. Стандартизированный обобщённый список мероприятий**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ответственный за исполнение	Отметка об исполнении
Раздел 1				
Организационно-методическое обеспечение (подготовка соглашений, инструкций, разработка (корректировка) документов предварительного планирования боевых действий, иные мероприятия)				
1.	Составление и корректировка: - плана привлечения сил и средств; - расписаний выездов; - соглашений, инструкций по взаимодействию с иными службами; - документов предварительного планирования; - анализов боевых действий подразделений МПСГ; - анализов по направлениям деятельности подразделений; - электронных реестров, программ; - документов по охране труда	По мере необходимости (в течении года)	Должностное лицо ПСГ	Отметка и подпись руководителя (заместителя) гарнизона
2.	Ведение учёта: - средств связи и оборудования, их исправность; - учёт зданий классов ФПО Ф1.1, Ф1.2, Ф2.1, Ф3.1, Ф3.7, Ф4.1, Ф4.2 и Ф5; - количества специальной техники и средств радиационной и химической разведки, и т.д.; - сведений по укомплектованности ДДС личным составом			
3.	Ежедневный контроль: - за правильностью ведения радиообмена в различных условиях службы; - за реализацией выполнения ПГМ			
4.	- Иные мероприятия на усмотрение начальника ПСГ			
Раздел 2				
Проведение гарнизонных мероприятий (проведение пожарно-тактических учений, занятий, командно-штабных учений, смотров-конкурсов, конференций, спортивных мероприятий и				

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ответственный за исполнение	Отметка об исполнении
иных мероприятий)				
1.	<p>Организовать и провести (принять участие):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- пожарно-тактические учения, решения пожарно-тактических задач;</li> <li>- оперативно-тактическое изучение объектов защиты;</li> <li>- командно-штабные учения (тренировки) по ликвидации ЧС;</li> <li>- испытания ПТВ и оборудования;</li> <li>- учебно-методические сборы, семинары, конференции по направлениям деятельности;</li> <li>- стажировку должностных лиц ПСГ;</li> <li>- учебно-методические сборы с руководством ПСГ по подведению итогов деятельности;</li> <li>- разборы работы оперативных штабов и др. должностных лиц при тушении пожаров по повышенному рангу;</li> <li>- гарнизонные спортивные и иные мероприятия по решению начальника ПСГ незапланированные в плане основных мероприятий ГУ МЧС России по субъекту РФ;</li> <li>- участие в комиссии по расследованию несчастных случаев с личным составом подразделений;</li> <li>- информирование органов государственной власти, органов местного самоуправления, организаций и граждан о пожарах;</li> <li>- осмотр источников наружного противопожарного водоснабжения и подъездных путей к ним и др.;</li> <li>- обеспечение пожарной безопасности на объектах защиты в период праздничных дней</li> </ul>	по отдельному графику, внепланово (в течении года)	Должностное лицо ПСГ	Отметка и подпись руководителя (заместителя) гарнизона
2.	<p>Проводить контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- за основными показателями во время боевых действий подразделений пожарной охраны на пожарах;</li> <li>- организации профессиональной подготовки в подразделениях</li> </ul>			

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ответственный за исполнение	Отметка об исполнении
	гарнизона; - проведения инструктажей по охране труда; - исполнения требований Правил использования средств индивидуальной защиты органов дыхания и зрения личным составом подразделений пожарной охраны			
Раздел 3				
Проверка готовности подразделений гарнизона к боевым действиям (все подразделения, входящие в пожарно-спасательный гарнизон)				
1.	Проверка организации несения караульной службы подразделений пожарной охраны, и других видов пожарной охраны гарнизона в период повседневной деятельности	по отдельному графику, внепланово (в течении года)	Должностное лицо ПСГ	Отметка и подпись руководителя (заместителя) гарнизона
2.	Проверка организации несения караульной службы подразделений пожарной охраны, и других видов пожарной охраны гарнизона в период введения военного или чрезвычайного положения, а также перевода на усиленный вариант и особый порядок несения караульной службы			
3.	Иные проверочные мероприятия по решению руководства ПСГ			

Стандартизированный обобщённый список мероприятий (Табл.2) разработан в соответствии с требованиями [8].

При составлении стандартизированного обобщённого списка мероприятий были исключены практически все спортивные и иные мероприятия, в том числе поздравительные, которые изначально вносятся в планы основных мероприятий Главных управлений МЧС России по субъектам Российской Федерации, где привлекаются в том числе должностные лица гарнизонов, но вместе с тем отдельными пунктами в каждом разделе предложены иные мероприятия, в том числе спортивно-массового характера, иные проверочные мероприятия готовности подразделений гарнизона к боевым действиям на усмотрение (по решению) начальника гарнизона в зависимости от территориальной особенности расположения гарнизона.

В заключении стоит отметить, что проведённый анализ планирования в гарнизонах выявил и подтвердил некоторые систематические проблемы в реализации задач стоящими перед пожарно-спасательными гарнизонами. Согласно полученных данных, изученной нормативно-правовой базы в исследовании разработан и предложен стандартизированный обобщённый список мероприятий, позволяющий сократить время на его составление практически в два раза, что в среднем может составить около 1 часа.

### Список источников

1. Е.В. Охотский. Теория и механизмы современного государственного управления: учебник и практикум для вузов / Е.В. Охотский, Т.А. Занко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва – 2024 - С. 18-26.
2. Литвак Б.Г. Стратегическое планирование и прогнозирование: учебник для вузов / Б.Г. Литвак. — Москва – 2023 – С. 30-36.
3. Дрещинский В.А. Планирование и организация работы структурного подразделения: учебник для среднего профессионального образования / В.А. Дрещинский. — Москва – 2021 – С. 247-252.
4. Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов / под общей редакцией О.А. Лапшовой. — Москва – 2017 – С. 10-14.
5. Сидняев Н.И. Теория планирования эксперимента и анализ статистических данных: учебник и практикум для вузов / Н. И. Сидняев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва – 2014 – С. 35-52.
6. Перцик Е.Н. Территориальное планирование: учебник для вузов / Е.Н. Перцик. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва – 2016 – С. 51-56.
7. Вопросы Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий Указ Президента Российской Федерации от 11 июля 2004 г. № 868. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_48356/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_48356/).
8. Об утверждении Положения о пожарно-спасательных гарнизонах и Порядка привлечения сил и средств подразделений пожарной охраны, пожарно-спасательных гарнизонов для тушения пожаров и проведения аварийно-спасательных работ Приказ МЧС России от 13 января 2025 года №19. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mchs.gov.ru/dokumenty/normativnye-pravovye-akty-mchs-rossii/7606>.
9. Об организации деятельности по планированию и реализации основных мероприятий в МЧС России Приказ МЧС России от 12 июля 2021 года №455. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_396940/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_396940/).
10. Об утверждении Порядка подготовки личного состава пожарной охраны Приказ МЧС России от 05 февраля 2025 года №77. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mchs.gov.ru/dokumenty/normativnye-pravovye-akty-mchs-rossii/7605>. Билятдинов К.З. О совершенствовании технического обеспечения информационных систем в условиях неблагоприятных воздействий внешней среды // Вестник воздушно-космической обороны. – 2025. – № 1(45). – С. 83–87. – EDN MZLQZL.

### References

1. E.V. Okhotsky. Theory and mechanisms of modern public administration: textbook and workshop for universities / E.V. Okhotsky, T.A. Zanko. — 4th ed., revised and add. — Moscow– 2024, pp. 18-26.
2. Litvak B.G. Strategic planning and forecasting: a textbook for universities / B.G. Litvak. — Moscow– 2023– pp. 30-36.
3. Dreschinsky V.A. Planning and organization of the work of a structural unit: textbook for secondary vocational education / V.A. Dreschinsky. — Moscow– 2021– pp. 247-252.
4. Human resource management: textbook and workshop for universities / edited by O.A. Lapshova. Moscow– 2017– pp. 10-14.
5. Sidnyaev N.I. Theory of experimental planning and analysis of statistical data: textbook and workshop for universities / N. I. Sidnyaev, 2nd ed., revised. and add. — Moscow– 2014– pp. 35-52.
6. Percik E.N. Territorial planning: a textbook for universities / E.N. Percik. — 2nd ed., ispr. and add. — Moscow– 2016– pp. 51-56.
7. Questions of the Ministry of the Russian Federation for Civil Defense, Emergencies and Elimination of Consequences of Natural Disasters Decree of the President of the Russian Federation of July 11, 2004 No. 868. [Electronic resource]. – Access mode: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_48356/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_48356/).

8. On approval of the Regulation on fire and rescue garrisons and the Procedure for involving the forces and means of fire protection units, fire and rescue garrisons to extinguish fires and carry out emergency rescue operations. Order of the Ministry of Emergency Situations of Russia dated January 13, 2025 No. 19. [Electronic resource]. – Access mode: <https://mchs.gov.ru/dokumenty/normativnye-pravovye-akty-mchs-rossii/7606>.

9. Order of the Ministry of Emergency Situations of Russia No. 455 dated July 12, 2021 on the organization of activities for the planning and implementation of major events in the Ministry of Emergency Situations of Russia. [electronic resource]. – Access mode: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_396940/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_396940/).

10. On Approval of the Procedure for Training Fire protection Personnel, Order No. 77 of the Ministry of Emergency Situations of Russia dated February 05, 2025. [Electronic resource]. – Access mode: <https://mchs.gov.ru/dokumenty/normativnye-pravovye-akty-mchs-rossii/7605>.

Информация об авторах

А.И. Соковнин - кандидат технических наук, доцент

Р.Н. Джангиев - кандидат технических наук, доцент

Р.В. Мироненко - кандидат технических наук

Information about the author

A.I. Sokovnin - Ph.D. of Engineering Sciences, Docent

R.N. Dzhangiev - Ph.D. of Engineering Sciences, Docent

R.V. Mironenko - Ph.D. of Engineering Sciences

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article. The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию 01.11.2025, одобрена после рецензирования 10.12.2025, принята к публикации 15.12.2025.

The article was submitted 01.11.2025, approved after reviewing 10.12.2025, accepted for publication 15.12.2025.